
Aika 05.11.2026, klo 13:00

Paikka Ruiskukka, STEP-koulutus (Järvenpää)

Käsiteltävät asiat

- § 31 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 32 Pöytäkirjan tarkastaminen**
- § 33 Alueellisten hyvinvointisuunnitelmien ajankohtaiskatsaus**
- § 34 Vanhusasiavaltuutetun tehtävät ja ajankohtaiset aiheet**
- § 35 Taloussuunnitelma 2027-2030**
- § 36 Ajankohtaiset asiat**
- § 37 Muut asiat**

Osallistujat

Liljan-Kukka Runolinna, puheenjohtaja
Maila Tikkanen, 1. varapuheenjohtaja
Kalla Blom, sihteeri
Juhani Kouhia
Terhi Niinikoski
Veikko Ollila
Veijo Peltola
Marianne Pentikäinen
Riitta Ristolainen
Leena Räisänen
Ari Saarto
Irma Uhlenius
Lars-Erik Wilskman
Kristiina Kariniemi-Örmälä, palvelujohtaja
Minna Koivumäki, palvelupäällikkö
Ville Mäkipelto
Mari Patronen, palvelujohtaja
Helinä Perttu

§ 31**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Vanhusneuvoston toimintasäännössä todetaan, että kokouskutsu on toimitettava vähintään yksi viikko ennen kokousta. Päätösvaltaisuuden edellytyksenä on, että saapuvilla on puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja ja vähintään puolet jäsenistä.

Ehdotus

Esittelijä: Liljan-Kukka Runolinna

Vanhusneuvosto päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

§ 32**Pöytäkirjan tarkastaminen****Ehdotus**

Esittelijä: Liljan-Kukka Runolinna

Kokoukselle valitaan vanhusneuvoston jäsenistä kaksi pöytäkirjan tarkastajaa.

Vanhusneuvosto, § 18,09.12.2025**Vanhusneuvosto, § 4,29.01.2026****Aluevaltuusto, § 21,28.05.2026****Vanhusneuvosto, § 33, 05.11.2026****§ 33****Alueellisten hyvinvointisuunnitelmien ajankohtaiskatsaus**

KEUHDno-2025-5748

Vanhusneuvosto, 09.12.2025, § 18

Liitteet

1 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_vanhusneuvosto 9.12.25

2 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030 word_vanhusneuvosto 9.12.25

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma perustuu lakiin sosiaali- ja terveystalouden järjestämisestä (612/2021, §7), jonka mukaan hyvinvointialueen on strategisessa suunnittelussaan asetettava hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi tavoitteet ja määriteltävä tavoitteita tukevat toimenpiteet. Lain mukaan hyvinvointialueen on myös seurattava asukkaitensa elinoloja, hyvinvointia ja terveyttä sekä niihin vaikuttavia tekijöitä alueittain ja väestöryhmittäin. Hyvinvointialueella on raportoitava asukkaiden hyvinvoinnista ja terveydestä, niihin vaikuttavista tekijöistä sekä toteutetuista toimenpiteistä aluevaltuustolle vuosittain. Hyvinvointialueella on valmisteltava aluevaltuustolle valtuustokausittain alueellinen hyvinvointikertomus ja -suunnitelma edellä mainituista asioista.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hyvinvointisuunnitelma kattaa vuodet 2026–2030 ja se luo tavoitteet alueelliselle hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen yhdyspintatyölle, jonka tavoitteena on tuottaa hyvinvointi- ja terveyshyötyä alueen asukkaille. Alueellisessa hyvinvointisuunnitelmassa määritellään, mitä hyvinvointialue tekee yhdessä muiden toimijoiden kanssa asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi sekä eriarvoisuuden vähentämiseksi. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman lähtötason tietona on käytetty valtakunnallisia hyvinvoinnin tilaa kuvaavia tietolähteitä, esimerkiksi THL:n Terve Suomi 2024 -kyselytutkimus, Kouluterveyskysely 2025, FinLapset rekisteriseuranta sekä FCG:n PYLL-raportti 2018–2022. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman valmistelusta ja toimeenpanosta vastaa alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen ryhmä, jonka työ on ennakoivaa, monitoimijasta ja yhteensovittavaa. Ryhmässä on monialainen edustus hyvinvointialueen hyte-toimijoista Pelastuslaitokselta, kunnista, HUS:sta, III sektorilta, seurakunnista sekä oppilaitoksista. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma täydentää ja tukee yhdyspintakumppaneiden omaa hyvinvointityötä sekä paikallisia hyvinvointisuunnitelmia. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2030 sisältää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Osallisuusohjelman sekä alueellisen kulttuurihyvinvointisuunnitelman. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toteutumista raportoidaan vuosittain alueellisen hyvinvointikertomuksen avulla. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman painopisteet ja tavoitteet koskettavat kaikkia hyvinvointialueen asukkaita. Hyvinvointisuunnitelmaa tulevat täydentämään ikäryhmä- tai teemakohtaiset suunnitelmat, esimerkiksi alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, alueellinen ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma, alueellinen vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma sekä alueellinen ehkäisevän päihde- ja riippuvuustyön suunnitelma. Näiden suunnitelmien kautta tarkentuvat myös

alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteet ja toimenpiteet koskemaan hyvinvointialueen eri ikäisiä kuntalaisia sekä hyvinvointialueen erityisryhmiä.

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030 painopisteiksi ja tavoitteiksi on tunnistettu seuraavat asiat:

1. Asukkaille hyvät arjen rutiinit

- Alueellisen elintapaohjauksen kehittäminen yhdyspinnoilla
- Osallisuuden ja osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien edistäminen
- Kulttuurihyvinvoinnin suunnitelmallinen integrointi hyvinvointialueen rakenteisiin

2. Asukkaille turvallinen arki

- Väkivallan ja lähisuhdeväkivallan ehkäisy
- Kotitapaturmien ja kaatumisten ehkäisy
- Koetun turvallisuuden parantaminen
- Päihteiden käytön vähentäminen

3. Asukkaiden mielen hyvinvoinnin ja työ- ja toimintakyvyn vahvistaminen

- Vahvistetaan asukkaiden mielen hyvinvointia
- Tuetaan työ-, toiminta- ja oppimiskykyä vahvistamalla elintapoja, resilienssiä ja palvelujen saavutettavuutta

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toimeenpanon yhteydessä erityisesti tavoitteet tarkentuvat toimenpiteiksi ja mittareiksi. Toimeenpanossa on varmistettava myös, että painopisteet ja tavoitteet tarkennetaan koskemaan erityisryhmiä, esim. maahanmuuttajat, vammaiset henkilöt jne. Alueelliset kohdennetut suunnitelmat osaltaan tarkentavat mm. ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteita.

Ehdotus

Esittelijä: Liljan-Kukka Runolinna

Hyvinvointialueen vanhusneuvosto päättää merkitä tiedoksi Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030.

Päätös

Merkitään tiedoksi kuultu esittely ja käyty keskustelu.

Vanhusneuvosto, 29.01.2026, § 4

Liitteet

1 Alueellinen ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_vanhusneuvosto
26.1.2026

Alueellinen ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma 2026–2030 perustuu Lakiin ikääntyneen väestön toimintakyvyn tukemisesta sekä iäkkäiden sosiaali- ja terveyspalveluista (980/2012, §5), jonka mukaan hyvinvointialueen on laadittava suunnitelma

- toimenpiteistään ikääntyneen väestön hyvinvoinnin, terveyden, toimintakyvyn ja itsenäisen suoriutumisen tukemiseksi
- iäkkäiden henkilöiden tarvitsemien palvelujen ja omaishoidon järjestämiseksi ja kehittämiseksi.

Hyvinvointisuunnitelma on osa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain 7 §:n 3 momentissa tarkoitettua hyvinvointikertomusta ja -suunnitelmaa. Suunnittelussa on painotettava kotona asumista ja kuntoutumista edistäviä toimenpiteitä sekä arvioitava ikääntyneen väestön hyvinvoinnin tilaa, ikääntyneelle väestölle tarjolla olevien palvelujen riittävyyttä ja laatua sekä ikääntyneen väestön palveluntarpeeseen vaikuttavia tekijöitä.

Ehdotus

Esittelijä: Liljan-Kukka Runolinna

Vanhusneuvosto käy evästyskeskustelun ja merkitsee alueellisen ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelman 2026–2030 valmistelutilanteen tiedoksi.

Kokouskäsittely

Vanhusneuvoston käymässä keskustelussa nousi esiin mm.:

- Väestön ikääntyessä ikääntyneiden asumisen näkyminen suunnitelmissa
- Ikääntyneiden asumisen, hoiva-asumisen ja arjen toimivuus, turvallisuus ja viihtyisyys
- Omaishoitajien jaksamisesta ja kunnosta huolehtiminen
- Erilaisten palvelujen löytämisen haasteet
- Päihteiden käytön vähentäminen ja päihteettömyys
- Kotitapaturmien ennaltaehkäisy ja kodin muutostyöt
- Yksinäisyyden ja syrjäytymisen ehkäisy
- Hoitaja mitoituksen nostaminen 0,65:een
- Palvelujen saavutettavuus ja palveluketjujen tunnetuksi tekeminen kuntalaisille
- Asukaskehittäjätoiminta ja yhteistyö paikallisten järjestöjen kanssa
- Kulttuurin tärkeys ja taiteen käyttäminen julkisissa toimitiloissa

Päätös

Merkittiin tiedoksi esittely ja käyty keskustelu.

Aluevaltuusto, 28.05.2026, § 21

Liitteet

- 1 PÄIV_Alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2026-2030
- 2 PÄIV_Alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_esitys

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää hyväksyä alueellisen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman 2026–2030.

Käsittely:

Pykälän käsittelyn jälkeen pidettiin tauko klo 16.36- 16.59.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Vanhusneuvosto, 05.11.2026, § 33**Liitteet**

1 Alueellinen hyte_vanhusneuvosto 5.11.2026

Vanhusneuvostolle esitellään alueellisten hyvinvointisuunnitelmien, alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030, alueellinen ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma 2026-2030 ja alueellinen ehkäisevän päihde- ja riippuvuustyön suunnitelma 2026-2030, tavoitteiden toteutumisen ajankohtaiskatsaus. Katsauksessa esitellään alueellisten hyvinvointisuunnitelmien tavoitteiden toteutumisen nykytilaa, toteutettuja ja käynnissä olevia toimenpiteitä sekä suunniteltuja jatkotoimenpiteitä. Katsauksen tavoitteena on tukea hyvinvointisuunnitelmien toimeenpanon seuranta ja arviointia.

Ehdotus

Esittelijä: Liljan-Kukka Runolinna

Vanhusneuvosto merkitsee alueellisten hyvinvointisuunnitelmien ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

§ 34**Vanhusasiavaltuutetun tehtävät ja ajankohtaiset aiheet**

Esittely vanhusasiavaltuutetun tehtävistä ja ajankohtaisista asioista / Ulla Buchert, asiantuntija, Vanhusasiavaltuutetun toimisto

Ehdotus

Esittelijä: Liljan-Kukka Runolinna

Vanhusneuvosto merkitsee asiat tiedoksi.

Konsernijaosto, § 77, 07.10.2026**Vanhusneuvosto, § 35, 05.11.2026****§ 35****Taloussuunnitelma 2027-2030**

KEUHDno-2026-3129

Konsernijaosto, 07.10.2026, § 77

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 TS 2027-2030, TA 2027, konsernijaosto 07102026

Vuosien 2027-2030 taloussuunnitelman ja erityisesti vuoden 2027 talousarvion valmistelua on tehty samanaikaisesti ennakollisen talouden ohjauksen menettelyn ja tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittämisen kanssa. Palvelualueiden kanssa käytiin talousarvioneuvottelut 14.-17.9.2026 ja johtoryhmä käsitteli talousarvion laadintatilannetta kokouksessaan 22.9.2026. Aluehallituksen omaan palvelutuotantoon päättämä kehys on tiukka ja neuvottelujen ja johtoryhmän käsittelyn perusteella näyttää siltä, että hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaesitys tulee poikkeamaan aluehallituksen päättämästä kehyksestä. Koko taloussuunnitelmakaudella tavoite on kuitenkin edelleen se, että vuosina 2023-2024 kertyneet alijäämät saadaan katettua vuoden 2029 loppuun mennessä. Hyvinvointialue on hakenut lisää aikaa alijäämien kattamiseen vuoden 2029 loppuun saakka, mutta päätöstä lisääjän saamisesta ei vielä ole.

Valtionrahoitus

Valtiovarainministeriö julkaisi vuoden 2027 rahoituslaskelman 21.9.2026. Rahoituslaskelman mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen rahoitus vuonna 2027 on 898,2 Me eli n. 5,3 Me enemmän kuin kehyksen pohjana olleessa rahoituslaskelmassa. Taloussuunnitelmavuosien rahoituksen painelaskelma julkaistaan ministeriön mukaan lokakuussa. Tässä vaiheessa taloussuunnitelmavalmistelussa käytetään vuosien 2028-2030 rahoituksena kehyksen mukaista arviota.

Valtionrahoituksen ennakoitavuus on huonoa, joten myöhemmin lokakuussa julkaistava painelaskelma saattaa aiheuttaa merkittäviäkin muutoksia taloussuunnitelman valmisteluun.

Vuoden 2026 tilinpäätösennuste

Tammi-elokuun 2026 toteutuman perusteella laaditun tilinpäätösennusteen toimintakate ylittää talousarvion n. 4,6 Me:lla. Ylitystä on omassa palvelutuotannossa n. 5,4 Me ja alitusta erikoissairaanhoidossa n. 0,3 Me ja pelastustoimissa n. 0,5 Me. Vuoden 2026 valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talosarviota suurempana. Rahoitustuottojen ja -kulujen ennuste on n. 0,4 Me kuluja talousarviota parempi ja

poistojen ennuste ylittyy n. 0,7 Me. Ennusteen mukaan tilikauden tulos on 1,3 Me ylijäämäinen. Vuoden 2026 lopussa kumulatiivinen alijäämä on ennusteen mukaan n. 123,6 Me.

Vuosi 2027

Aluehallituksen päättämässä kehyksessä oman palvelutuotannon kehys oli jaettu palvelualueille ja lisäksi kehys sisälsi omaan palvelutuotantoon 8,5 Me:n kohdentamattoman säästötavoitteen. Palvelualueet pääsivät kehyksen mukaiseen toimintakatteeseen, mutta hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuus ylitti kehyksen n. 2,9 Me:lla. Johtoryhmä kohdensi 8,5 Me:n säästötavoitteesta 4,25 Me siten, että strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuteen kohdennettiin 1,5 Me, ikäihmisten ja vammaisten palvelualueelle 1,0 Me, asiakasohjauksen, integraatio- sekä lasten ja aikuisten sosiaalipalvelujen palvelualueelle 1,0 Me ja terveystalouden ja sairaanhoidon palvelualueelle 0,75 Me. Oman palvelutuotannon ja erikoissairaanhoidon välillä tehtiin 0,15 Me:n siirto anestesiahammashoidon siirtyessä erikoissairaanhoidosta omaksi toiminnaksi. Oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos on 1,9 % vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna.

Erikoissairaanhoidon talousarviovalmistelua on jatkettu aluehallituksen päättämän kehyksen mukaisesti pl. anestesiahammashoidon siirto, huolimatta siitä, että HUS on arvioinut kevään rahoituksen perusteella Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ensi vuoden kehykseksi 318,9 Me eli n. 4,1 Me hyvinvointialueen kehystä enemmän. Valtiovarainministeriön päivitettyä rahoituslaskelmaa tulee HUSin kehys uudelleen arvioitavaksi. Alustavien laskelmien mukaan uusi kehys olisi n. 3,5 Me enemmän kuin millä hyvinvointialueen talousarviovalmistelua on tehty. Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma sisältää mekanismeja, joilla erikoissairaanhoidon kustannuksia pyritään saamaan alaspäin. Erikoissairaanhoidon toimintakatteen muutos on n. 2,0 % vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna.

Pelastustoimen talousarviovalmistelua on jatkettu aluehallituksen päättämän kehyksen mukaisesti. Pelastuslautakunta päätti 8.9.2026 lähettää Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen talousarvion ja alustavan toimintasuunnitelman luonnoksen lausunnolle Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle ja pyysi toimittamaan lausunnon 1.10.2026 mennessä. Aluehallitus päätti 29.9.2026 § 138 todeta lausuntonaan: "Pelastustoimen palvelujen jatkuvuus ja turvallisuus ovat ensiarvoisen tärkeitä. Kuitenkin hyvinvointialueen kriittinen taloustilanne ja tavoite kattaa 123,6 Me alijäämät vuoden 2029 loppuun mennessä edellyttävät kaikkien kustannusosoiden tiukkaa rajaamista. Tämän vuoksi Keski-Uudenmaan hyvinvointialue ei voi varata vuoden 2027 talousarvioon esitettyä 19,8 Me maksuosuutta pelastustoimelle vaan maksuosuus jää 18,9 Me:n tasolle." Pelastustoimen toimintakatteen muutos on 3,9 % vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna.

Hyvinvointialueen toimintakate on edellä kerrotun mukaan n. -889,5 Me. Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen tilikauden tulos on n. 1,9 Me. Vuoden 2027 lopussa kumulatiivinen alijäämä on 121,7 Me.

Suunnitelmavuodet 2028-2030

Kuten todettua, taloussuunnitelmassa on tavoitteena saada hyvinvointialueen ensimmäisinä vuosina syntyneet alijäämät katettua vuoden 2029 loppuun mennessä. Koska vuoden 2026 tilinpäätösennuste on talousarviota heikempi ja vuoden 2027 tulos kehystä heikempi, joudutaan suunnitelmakauden säästötavoitetta kasvattamaan, jotta alijäämät tulevat katetuksi.

Vuoden 2028 toimintakate on -882,4 Me, josta oman palvelutuotannon kate on -542,0 Me (muutos -2,5 % vuoteen 2027 verrattuna), erikoissairaanhoidon kate -321,3 Me (2,0 %) ja pelastustoimen kate -19,1 % (1,0 % vuoteen 2027 verrattuna). Valtionrahoitus on viimeisimmän julkaistun rahoituksen painelaskelman mukainen eli 942,4 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä suunnitelman mukaisten poistojen jälkeen tilikauden tulos on 49,5 Me. Kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa on 72,2 Me.

Vuoden 2029 toimintakate on -890,8 Me, josta oman palvelutuotannon kate -543,8 Me (muutos 0,3 % vuoteen 2028 verrattuna), erikoissairaanhoidon kate -327,7 Me (2,0 %) ja pelastustoimen kate -19,3 Me (1,0 %). Valtionrahoitus on 970,3 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen tilikauden tulos on 72,5 Me. Kumulatiivinen ylijäämä vuoden lopussa on 0,3 Me eli alijäämät tulisivat katetuksi.

Vuoden 2030 toimintakate on -923,3 Me, josta oman palvelutuotannon kate -569,6 Me (muutos 4,7 % vuoteen 2029 verrattuna), erikoissairaanhoidon kate -334,3 Me (2,0 %) ja pelastustoimen kate -19,4 Me (1,0 %). Valtionrahoitus on 997,0 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen tilikauden tulos on 67,3 Me.

Kun valtiovarainministeriö julkaisee lokakuussa uuden rahoituksen painelaskelman, voivat suunnitelmavuosien luvut muuttua merkittävästikin. Rahoituslaskelmat päivitetään muutenkin useamman kerran vuodessa, joten suunnitelmakauden realistinen arviointi on hyvin vaikeaa.

Investoinnit

Hyvinvointialueella ei ole lainanottovaltuutta vuodelle 2027, mutta lainanottovaltuutta tullaan hakemaan. Investointiosan valmistelu suunnitelmakaudelle on vielä kesken ja sitä tullaan käsittelemään myöhemmissä kokouksissa.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto

- merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen sekä antaa ohjeet jatkovalmisteluun
- pyytää lautakunnilta ja vaikuttamistoimielimiltä lausunnot taloussuunnitelmasta.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Vanhusneuvosto, 05.11.2026, § 35

Liitteet

1 Taloussuunnitelma_2027_2030__vanhusneuvosto 5.11.2026

2 Kysymykset vanhusneuvostolle taloussuunnitelmasta 2027-2030

Vanhusneuvostolta pyydetään lausuntoa taloussuunnitelmasta 2027-2030.

Ehdotus

Esittelijä: Liljan-Kukka Runolinna

Vanhusneuvosto antaa lausunnon taloussuunnitelmasta 2027-2030.

§ 36**Ajankohtaiset asiat**

Aluevaltuuston, lautakunnan sekä kuntien vanhusneuvostojen kokouksista välitetyt asiat

- palaute aluevaltuustosta
- palaute Ikäihmiset ja vammaiset -lautakunnasta
- palaute kuntien vanhusneuvostoista

Ehdotus

Esittelijä: Liljan-Kukka Runolinna

Vanhusneuvosto päättää merkitä ajankohtaiset asiat tiedoksi.

§ 37**Muut asiat**

Liitteet

- 1 Keusoten vanhusneuvosto lausunto palveluverkkosuunnitelmasta 2026
 - 2 Alueellisen vanhusneuvoston lausunto Tuusulan sote-keskushankkeeseen
 - 3 Alueellisen vammaisneuvoston lausunto Tuusulan sote-keskushankkeeseen
- Verkkojulkisuus rajoitettu

- Vanhusneuvoston antamat lausunnot:
 - Alueellisen vanhusneuvoston lausunto Tuusulan sotekeskus -hankkeeseen
 - Alueellisen vanhusneuvoston lausunto Keusoten palveluverkkosuunnitelmaan
- Tiedoksi:
 - Alueellisen vammaisneuvoston lausunto Tuusulan sotekeskus -hankkeeseen
- Aluevaltuuston kokouksen siirtymisen vuoksi vanhusneuvoston 17.12. klo 13 kokous siirretään 3.12. klo 13. Kokous pidetään etäkokouksena.

Ehdotus

Esittelijä: Liljan-Kukka Runolinna

Merkitään muut asiat tiedoksi.